



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Vukovar

---

IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ REVIZIJI  
PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

MARA, OSIJEK

Vinkovci, veljača 2004.

## S A D R Ž A J

	strana
1. ZAKONSKA REGULATIVA	2
2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU	2
2.1. Podaci o društvenom poduzeću	2
2.2. Statusne i druge promjene	3
2.3. Vlasnički povezana društva	3
3. REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE	3
3.1. Odluka o pretvorbi	3
3.1.1. Razvojni program	4
3.1.2. Program pretvorbe	4
3.1.3. Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske	5
3.1.4. Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća	5
3.2. Rješenje o suglasnosti na pretvorbu	7
3.3. Provedba programa pretvorbe	8
3.4. Upis u sudski registar	9
4. PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE	9
4.1. Dionice s popustom i bez popusta	9
4.2. Dionice iz portfelja fondova	10
4.2.1. Dionice iz portfelja Fonda	10
4.2.2. Dionice iz portfelja mirovinskih fondova	10
4.3. Dionice društva Slavonska banka d.d. Osijek	11
4.4. Stečaj	11
5. VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OTVARANJA STEČAJA I POSLOVANJE DRUŠTVA	12
5.1. Vlasnička struktura Društva	12
5.2. Podaci o poslovanju prema temeljnim finansijskim izvještajima	12
5.3. Raspolaganje nekretninama	14
6. OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE	15
6.1. Ocjena postupka pretvorbe	15
6.2. Ocjena postupaka privatizacije	16



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Vukovar

---

Klasa: 041-03/01-01/981  
Urbroj: 613-18-04-34

Vinkovci, 4. veljače 2004.

**IZVJEŠĆE  
O OBavljenoj reviziji pretvorbe i privatizacije  
društvenog poduzeća Mara, Osijek**

Na temelju odredbi Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 49/03 - pročišćeni tekst) i Zakona o reviziji pretvorbe i privatizacije (Narodne novine 44/01 i 143/02) obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Mara, Osijek.

Revizija je obavljena u razdoblju od 24. studenoga 2003. do 4. veljače 2004.

Postupak revizije proveden je u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI (Narodne novine 93/94) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

## 1. ZAKONSKA REGULATIVA

Postupak pretvorbe i privatizacije reguliraju sljedeći zakoni i propisi:

- Zakon o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 19/91, 45/92, 83/92, 16/93, 94/93, 2/94 i 9/95),
- Zakon o privatizaciji (Narodne novine 21/96, 71/97 i 73/00),
- Zakon o trgovačkim društvima (Narodne novine 111/93, 34/99, 121/99 i 118/03),
- Zakon o Agenciji Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj (Narodne novine 18/90, 47/90, 52/90, 19/91 i 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za razvoj (Narodne novine 18/90, 42/90, 19/91 i 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za privatizaciju (Narodne novine 84/92, 70/93, 76/93, 19/94, 52/94 i 87/96),
- Upute za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 26/91), te drugi zakoni i propisi.

## 2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU

### 2.1. Podaci o društvenom poduzeću

Društveno poduzeće Mara, Osijek (dalje u tekstu: Poduzeće), do pretvorbe, bilo je upisano u sudski registar Okružnog privrednog suda u Osijeku pod brojem Fi-4622/93. Matični broj je 3047768. Registrirane djelatnosti bile su: proizvodnja tekstilnih proizvoda, rublja, pletenih i kukičanih čarapa i pulovera, obavljanje proizvodnih usluga, trgovina na veliko i malo odjevnim predmetima i tekstilom te vanjska trgovina.

Poduzeće je osnovano u kolovozu 1946. Djelatnost je obavljana do 1990., a od 3. prosinca 1990. do 10. rujna 1992. Poduzeće je bilo u stečaju. Do otvaranja stečajnog postupka u Poduzeću je bilo zaposleno 650 zaposlenika. Stečajni postupak obustavljen je nakon odobrenja zaključene prisilne nagodbe između Poduzeća i vjerovnika. Agencija Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj imenovala je 6. prosinca 1992. upravni odbor Poduzeća.

Nakon okončanja stečaja Poduzeće se usmjerilo na obavljanje proizvodnih usluga (opremanjivanje - lohn poslovi) čija je zastupljenost u rujnu 1993. iznosila 97,00%. Proizvodne usluge obavljane su za potrebe talijanskog, slovenskog i njemačkog tržišta. Poduzeće je raspolagalo s proizvodnim objektima u Osijeku i Cerni. Djelatnost je obavljana samo u Osijeku, dok je proizvodni pogon u Cerni bio iznajmljen. Strojevi su bili tehnološki zastarjeli, a vrijednost im je bila otpisana. Broj i kadrovska struktura zaposlenih bili su zadovoljavajući.

Sjedište Poduzeća bilo je u Osijeku, Strossmayerova 337, osim u razdoblju od 26. svibnja do 13. rujna 1993. kada je bilo u Našicama, Radnička bb.

U vrijeme donošenja odluke o pretvorbi, ovlaštena osoba za zastupanje bio je vršitelj dužnosti direktora Vice Kokolari.

Prema bilanci uspjeha sastavljenoj za 1992. Poduzeće je ostvarilo prihode u iznosu 167.222.000.- HRD, rashode u iznosu 149.491.000.- HRD te dobitak u iznosu 17.731.000.- HRD. U bilanci stanja vrijednost aktive, odnosno pasive iskazana je u iznosu 1.803.580.000.- HRD ili 3.643.524,- DEM prema tečaju 1,- DEM = 495.- HRD.

Koncem 1992. Poduzeće je imalo 146 zaposlenika.

## 2.2. Statusne i druge promjene

Upis promjene oblika organiziranja Poduzeća u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, proveden je 15. studenoga 1994. rješenjem broj Fi-6150/94. U registar Trgovačkog suda u Osijeku upisana je promjena organizacijskog oblika Poduzeća u Mara dioničko društvo, Osijek (dalje u tekstu: Društvo). Temeljni kapital upisan je u iznosu 20.441.427,38 kn ili 5.673.100,- DEM i bio je podijeljen na 56 731 dionicu, nominalne vrijednosti dionice 100,- DEM.

Rješenjem Trgovačkog suda od 19. rujna 1995., broj Tt-95-406/2 upisano je usklađenje općih akata i temeljnog kapitala sa Zakonom o trgovačkim društvima. Temeljni kapital iznosi je 20.441.400,00 kn.

Prema rješenju Trgovačkog suda od 18. studenoga 1998., broj Tt-97/2032-13 upisano je smanjenje temeljnog kapitala za 3.422.100,00 kn i iznosi 17.019.300,00 kn.

Na temelju odluke i rješenja Trgovačkog suda, broj VIII-ST-64/00-6 od 15. rujna 2000. nad Društvom je otvoren stečajni postupak, od kada Društvo posluje pod nazivom Mara d.d. u stečaju, Osijek. Nakon zaključenja stečajnog postupka Društvo je brisano iz registra Trgovačkog suda 20. kolovoza 2002. rješenjem broj Fi-02/1715-2.

## 2.3. Vlasnički povezana društva

U razdoblju od pretvorbe do otvaranja stečaja (rujan 2000.), Društvo nije osnivalo nova trgovačka društva niti je imalo dionice drugih trgovačkih društava u vlasništvu.

# 3. REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE

## 3.1. Odluka o pretvorbi

Odlukom o pretvorbi koju je donio upravni odbor 13. rujna 1993. određena je pretvorba Poduzeća u dioničko društvo. U vrijeme donošenja odluke o pretvorbi predsjednik upravnog odbora bio je Dubravko Marjanović, a članovi su bili Branka Guč i Martin Mijakić. Prema odluci, vrijednost temeljnog kapitala na dan 30. lipnja 1993. iznosi je 9.697.951.164.- HRD, odnosno 5.125.767,- DEM i podijeljena je na 5 126 dionica nominalne vrijednosti 1.000,- DEM. Prema odluci, određeno je da se Poduzeće pretvara u dioničko društvo prodajom dionica, pretvaranjem potraživanja od Poduzeća u ulog te prijenosom neprodanih dionica fondovima prema zakonskim odredbama. Pored navedenog, odlukom je određena djelatnost Društva, način kupovine dionica te drugi podaci koji se odnose na pretvorbu.

Uz odluku o pretvorbi, Hrvatskom fondu za privatizaciju (dalje u tekstu: Fond) su dostavljeni svi prilozi propisani člankom 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, odnosno program pretvorbe, izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske, podaci o poslovanju Poduzeća, razvojni program, podaci i dokazi o pravu vlasništva i korištenju nekretnina, izvadak iz sudskog registra i elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća.

Zbog otklanjanja nedostataka u izradi elaborata, izrađene su dopune elaborata prema kojima je promijenjena vrijednost temeljnog kapitala i donesena je izmijenjena odluka o pretvorbi, koja je u veljači 1993. dostavljena Fondu. Prema izmijenjenoj odluci o pretvorbi vrijednost temeljnog kapitala na dan 31. kolovoza 1993. iznosi je 5.673.100,- DEM, a sastojala se od procijenjene vrijednosti Poduzeća u iznosu 3.638.000,- DEM i pretvaranja potraživanja društva Slavonska banka d.d. Osijek u iznosu 2.035.100,- DEM u ulog. Temeljni kapital podijeljen je na 56 731 dionicu, a nominalna vrijednost dionice iznosi je 100,- DEM. Druge odredbe izmijenjene odluke ostale su nepromijenjene.

### 3.1.1. Razvojni program

Razvojni program izrađen je u 1993., za razdoblje od pet godina, odnosno do 1998. Sadrži opće podatke o Poduzeću, položaju na tržištu, tehnološko-tehničke razvojne mogućnosti, organizacijska, lokacijska i kadrovska rješenja, rješenja za zaštitu čovjekove okoline, te finansijsku analizu i ocjenu izvodljivosti razvojnog programa.

Razvojnim programom bilo je planirano ulaganje u iznosu 3.023.235,- DEM, od čega 243.902,- DEM za rekonstrukciju i modernizaciju proizvodnog pogona u Osijeku, 2.200.000,- DEM za nabavu suvremene elektronske opreme i 579.333,- DEM za nabavu obrtnih sredstava. Ulaganje je planirano obaviti do 31. prosinca 1995.

Razvojnim programom planirano je obavljanje djelatnosti samo u proizvodnom pogonu na lokaciji u Osijeku, povećanje broja zaposlenika te osposobljavanje postojećih zaposlenika za rad na elektronskim strojevima. Planirana ulaganja u iznosu 3.023.235,- DEM predviđena su iz sredstava kredita Hrvatske kreditne banke za obnovu u iznosu 2.200.000,- DEM i vlastitih izvora u iznosu 823.235,- DEM.

### 3.1.2. Program pretvorbe

Prema programu pretvorbe, dostavljenom Fondu uz odluku o pretvorbi, vrijednost temeljnog kapitala na dan 30. lipnja 1993. iznosi je 9.697.951.164.- HRD, odnosno 5.125.767,- DEM i podijeljena je na 5 126 dionica nominalne vrijednosti 1.000,- DEM. Programom je predviđena pretvorba Poduzeća prodajom dionica, pretvaranjem potraživanja od Poduzeća u ulog te prijenosom neprodanih dionica fondovima prema zakonskim odredbama.

Naknadno je izrađen izmijenjeni program pretvorbe, prema kojem je vrijednost temeljnog kapitala na dan 31. kolovoza 1993. iznosi 5.673.100,- DEM, a sastojala se od procijenjene vrijednosti Poduzeća u iznosu 3.638.000,- DEM i pretvaranja potraživanja društva Slavonska banka d.d. Osijek u iznosu 2.035.100,- DEM u ulog. Temeljni kapital podijeljen je na 56 731 dionicu, a nominalna vrijednost dionice iznosi je 100,- DEM. Druge odredbe izmijenjenog programa pretvorbe jednake su osnovnom programu pretvorbe, a odnose su se na upis, prodaju i plaćanje dionica. Predviđen je upis dionica u dva kruga.

Prvim krugom upisa, predviđeno je pravo upisa dionica zaposlenih i ranije zaposlenih (osobe s prvenstvom upisa) uz popust od 20,00% uvećan za 1,00% za svaku navršenu godinu radnog staža. Osobe s prvenstvom upisa mogle su kupiti dionice do iznosa u protuvrijednosti 20.000,- DEM, uz plaćanje u HRD prema srednjem tečaju Hrvatske narodne banke (s tim da se obročna otplata godišnje revalorizira kod dionica kupljenih na obročnu otplatu).

Prvi krug upisa dionica, predviđen je u roku 15 dana, s početkom osam dana nakon dobivanja rješenja o suglasnosti na pretvorbu i objave internog poziva na oglasnoj ploči. Drugim krugom upisa bilo je predviđeno pravo upisa za sve fizičke osobe zaposlene u drugim pravnim osobama i državnim organima, druge pravne i fizičke osobe, uz objavu poziva u glasilu. Nakon drugog kruga bilo je predviđeno neupisane dionice prenijeti Hrvatskom fondu za razvoj i mirovinskim fondovima u skladu sa zakonskim propisima.

Programom pretvorbe predviđena je otplata dionica u roku pet godina u mjesечnim obrocima sa sljedećom dinamikom otplate: u prvoj godini 5,00%, u drugoj 5,00%, u trećoj 20,00%, u četvrtoj 35,00% i u petoj godini 35,00% ugovorene vrijednosti. U slučaju obročne otplate prvi obrok trebalo je uplatiti prije upisa Društva u sudski registar.

### 3.1.3. Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske

Postupak utvrđivanja zakonitosti i realnosti godišnjeg obračuna za 1992. provela je Služba društvenog knjigovodstva Hrvatske. Prema Izvještaju od 16. rujna 1993., postupkom utvrđivanja zakonitosti i realnosti obračuna za razdoblje od 1. listopada 1992. do 31. prosinca 1992., nisu utvrđena odstupanja koja bi imala odlučujući utjecaj na zakonitost i realnost godišnjeg obračuna. Vrijednost aktive, odnosno pasive iznosila je 796.170.000.- HRD ili 1.608.424,- DEM prema tečaju 1,- DEM = 495.- HRD.

Zbog priznavanja naknadno ugovorenih potraživanja između društva Slavonska banka d.d. Osijek i Poduzeća, u prosincu 1993. izrađene su dopune izvještaja o zakonitosti i realnosti obračuna za razdoblje od 1. listopada 1992. do 31. prosinca 1992. Dopune izvještaja izradilo je poduzeće za revizijske usluge Audit d.o.o. Zagreb 2. prosinca 1993. Prema dopunama izvještaja vrijednost aktive, odnosno pasive uvećana je za potraživanja društva Slavonska banka d.d. Osijek prema Poduzeću u iznosu 1.007.410.000.- HRD ili 2.035.100,- DEM te je nakon toga vrijednost aktive, odnosno pasive iznosila 1.803.580.000.- HRD ili 3.643.524,- DEM prema tečaju 1,- DEM = 495.- HRD. Dopune izvještaja dostavljene su Fondu 16. prosinca 1993.

### 3.1.4. Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća

Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća, izrađen u srpnju 1993., obuhvaćao je procjenu vrijednosti građevinskog zemljišta i građevinskih objekata, opreme, zaliha, potraživanja, obveza i drugih bilančnih pozicija. Izradile su ga ovlaštene osobe i zaposlenici Poduzeća. Procjena je obavljena na dan 30. lipnja 1993. na temelju bilance stanja na dan 31. prosinca 1992. primjenom statičke metode, odnosno ispravljene knjigovodstvene vrijednosti.

Knjigovodstvena vrijednost Poduzeća na dan 31. prosinca 1992. iznosila je 755.589.000.- HRD ili 1.526.443,- DEM (primijenjen je tečaj 1,- DEM = 495.- HRD). Procijenjena vrijednost na dan 30. lipnja 1993. iznosila je 9.697.951.164.- HRD ili 5.125.767,- DEM (1,- DEM=1.892.- HRD).

U procijenjenu vrijednost Poduzeća nisu uključeni stanovi u društvenom vlasništvu.

U listopadu 1993. izrađene su dopune elaborata prema kojima je procijenjena vrijednost 10.422.870.000,- HRD ili 3.638.000,- DEM (1,- DEM = 2.865,- HRD). Prema dopunama elaborata procjena je obavljena na temelju bilance stanja na dan 31. kolovoza 1993. prema kojoj je knjigovodstvena vrijednost Poduzeća iznosila 523.463.000,- HRD ili 182.710,- DEM.

Dopune elaborata izrađene su zbog promjene vrijednosti materijalnih sredstava, potraživanja i obveza do kojih je došlo u razdoblju od obavljenog popisa na dan 31. prosinca 1992. do dana procjene 31. kolovoza 1993.

Za procjenu građevinskog zemljišta ukupne površine 30 752 m<sup>2</sup> priloženi su dokumenti o vlasništvu s izvodima iz zemljišnih knjiga te podaci o vrijednosti zemljišta po jednom m<sup>2</sup> pribavljeni od općinskih uprava društvenih prihoda. Za građevinske objekte priloženi su dokazi o vlasništvu. Pri procjeni građevinskih objekata navedeni su podaci o neto i bruto izgrađenim površinama te ukupnom volumenu objekta. Procjena vrijednosti priključaka na komunalnu, javnu i individualnu infrastrukturu obavljena je na temelju stvarnih troškova. Prema elaboratu, vrijednost građevinskog zemljišta iznosila je 516.555,- DEM, a građevinskih objekata s priključcima i vanjskim uređenjem 3.517.693,- DEM ili ukupno 4.034.248,- DEM.

Prema elaboratu i dopunama elaborata, procjenom je obuhvaćena sva oprema na lokacijama. Procijenjena vrijednost opreme ili preostala tržišna vrijednost dobivena je na temelju vrijednosti nove opreme ili zamjenske vrijednosti opreme, vijeka korištenja opreme, tehnološkog stanja opreme i mogućnosti daljnog korištenja opreme. Na temelju navedenih kriterija, vrijednost opreme procijenjena je u iznosu 1.141.376,- DEM. Ukupna vrijednost nekretnina i opreme iznosila je 5.175.624,- DEM.

Druga imovina i obveze procijenjene su prema knjigovodstvenoj vrijednosti. U tablici broj 1 daje se pregled knjigovodstvene i procijenjene vrijednosti Poduzeća.

Tablica broj 1

**Knjigovodstvena i procijenjena vrijednost Poduzeća  
u DEM**

Redni broj	Opis	Knjigovodstvena vrijednost na dan 31. prosinca 1992.	Knjigovodstvena vrijednost na dan 31. kolovoza 1993.	Procijenjena vrijednost
1.	Zemljište	520.544,-	456.580,-	516.555,-
2.	Gradjevinski objekti	776.028,-	941.531,-	3.517.693,-
3.	Oprema	45.695,-	967.120,-	1.141.376,-
4.	Zalihe	107.558,-	33.818,-	33.818,-
5.	Potraživanja	95.305,-	143.461,-	106.468,-
6.	Druga sredstva	2.098.394,-	7.200,-	991.069,-
I. Ukupno imovina (1-6)		3.643.524,-	2.549.710,-	6.306.979,-
7.	Obveze	2.117.081,-	2.290.794,-	2.367.000,-
8.	Druge odbitne stavke	-	76.206,-	301.979,-
II. Ukupno odbitne stavke (7+8)		2.117.081,-	2.367.000,-	2.668.979,-
Vrijednost Poduzeća (I.-II.)		1.526.443,-	182.710,-	3.638.000,-

Procijenjena vrijednost Poduzeća prema elaboratu iz listopada 1993. u iznosu 6.306.979,- DEM umanjena za druge odbitne stavke u iznosu 2.668.979,- DEM (od čega su obveze 2.367.000,- DEM i ratne štete 301.979,- DEM) iznosi 3.638.000,- DEM.

Temeljni kapital Poduzeća iznosi 5.673.100,- DEM, a sastoji se od procijenjene vrijednosti Poduzeća u iznosu 3.638.000,- DEM i pretvorenih potraživanja društva Slavonska banka d.d. Osijek u ulog u iznosu 2.035.100,- DEM.

### 3.2. Rješenje o suglasnosti na pretvorbu

Fond je 25. veljače 1994. donio rješenje o suglasnosti na pretvorbu Poduzeća u dioničko društvo. Prema rješenju, vrijednost temeljnog kapitala iznosila je 20.441.427.382,- HRD ili 5.673.100,- DEM (primjenjen je tečaj 1,- DEM = 3.603,- HRD). Temeljni kapital sastojao se od procijenjene vrijednosti Poduzeća u iznosu 13.108.514.360,- HRD ili 3.638.000,- DEM i pretvaranja potraživanja društva Slavonska banka d.d. Osijek u iznosu 7.332.913.022,- HRD ili 2.035.100,- DEM u ulog.

Rješenjem je određeno da se Poduzeće pretvara u dioničko društvo prodajom dionica uz popust nominalne vrijednosti 6.554.257.180,- HRD ili 1.819.000,- DEM, što čini 50,00% procijenjene vrijednosti Poduzeća osobama iz članka 5. stavka 1. točka 1., 2. i 2.a Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća te prodajom preostalih 50,00% procijenjene vrijednosti Poduzeća, uvećane za iznos nominalne vrijednosti neprodanih dionica uz popust u skladu s odredbama Zakona o dopuni Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća i Pravilnika o prodaji dijela poduzeća javnim prikupljanjem ponuda.

### 3.3. Provedba programa pretvorbe

U skladu sa zakonskim odredbama, od 56 731 dionice Društva, uz popust je prodano 17 726 dionica ukupne nominalne vrijednosti 1.772.600,- DEM (48,72% procijenjene vrijednosti Poduzeća), fondovima je preneseno 18 654 dionice (51,28%), a 20 351 dionica nominalne vrijednosti 2.035.100,- DEM prenesena je društvu Slavonska banka d.d. Osijek, na ime potraživanja pretvorenih u ulog. Postupak pretvorbe proveden je u skladu s rješenjem o suglasnosti na namjeravanu pretvorbu.

- Prodaja dionica uz popust

Oglas za upis i prodaju dionica uz popust objavljen je 12. ožujka 1994. u glasilu. Podneseno je 168 ponuda za upis i otkup dionica uz popust. S obzirom da je nominalna vrijednost dionica prema ponudama prelazila 50,00% procijenjene vrijednosti Poduzeća, obavljeno je proporcionalno umanjenje ponude svakog podnositelja zahtjeva.

Prema izvješću komisije za upis dionica, dionice je upisalo 168 zaposlenih i ranije zaposlenih. U skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, 2. travnja 1994. zaključena su 164 ugovora, na temelju kojih je prodano 17 726 dionica s popustom, nominalne vrijednosti 1.772.600,- DEM. U ugovorima je primijenjen tečaj 1,- DEM = 3.603.- HRD, koji je vrijedio u vrijeme donošenja rješenja o suglasnosti na namjeravanu pretvorbu. Jedan ugovor o prodaji dionica zaključen je uz jednokratnu otplatu, a prema 163 ugovora ugovorena je obročna otplata.

Obročna otplata ugovorena je u 60 mjeseci obroka (prvi obrok u roku sedam dana od potpisa ugovora) s tim da bi se u prvoj godini otplatilo 5,00%, drugoj 5,00%, trećoj 20,00%, četvrtoj 35,00% i u petoj 35,00% ugovorne cijene. Uplate prvog obroka u ukupnom iznosu 34.852.328.- HRD i uplata jednokratne obveze prema jednom ugovoru u iznosu 18.474.445.- HRD obavljene su do 12. travnja 1994.

Četiri zaposlenika odustala su od zaključenja ugovora o prodaji 464 dionice, te su dionice prenesene Fondu.

- Prodaja dionica bez popusta

Odlukom Fonda od 19. srpnja 1994. neprodane 18 654 dionice nominalne vrijednosti 1.865.400,- DEM ili 32,88% temeljnog kapitala Društva, preneseno je fondovima i to: 12 436 dionica nominalne vrijednosti 1.243.600,- DEM ili 21,92% temeljnog kapitala Fondu i 6 218 dionica nominalne vrijednosti 621.800,- DEM ili 10,96% temeljnog kapitala mirovinskim fondovima.

- Pretvaranje potraživanja u ulog

U skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća te odlukom o pretvorbi, Društvo i društvo Slavonska banka d.d. Osijek zaključili su 22. listopada 1993. ugovor o pretvaranju potraživanja banke u dionice Društva. Ugovoreno je da se potraživanja banke na dan 30. lipnja 1993. u iznosu 2.035.100,- DEM pretvore u dionice Društva na način da devizna vrijednost potraživanja odgovara nominalnoj vrijednosti dionica. Potraživanja banke odnose se na kredite i kamate na kredite koje je odobrila Društvo, a prema stanju iskazanom u bilanci na dan 31. kolovoza 1993.

### 3.4. Upis u sudski registar

Osnivačka skupština Društva održana je 27. listopada 1994., kada je usvojen statut. Društvo je upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Osijeku 15. studenoga 1994. rješenjem, broj Fi-6150/94 pod nazivom Mara dioničko društvo, Osijek.

Prema rješenju temeljni kapital iznosi 5.673.100,- DEM.

U tablici broj 2 daje se pregled dioničara Društva upisanih u sudski registar.

Tablica broj 2

Dioničari Društva nakon pretvorbe

Redni broj	Dioničari	Broj dionica	Vrijednost u DEM	Udjel u %
1.	Slavonska banka d.d. Osijek	20 351	2.035.100,-	35,87
2.	mali dioničari	17 726	1.772.600,-	31,25
3.	Fond	12 436	1.243.600,-	21,92
4.	mirovinski fondovi	6 218	621.800,-	10,96
Ukupno		56 731	5.673.100,-	100,00

## 4. PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE

### 4.1. Dionice s popustom i bez popusta

Ugovori o prodaji dionica s popustom uz obročnu otplatu zaključeni su sa zaposlenima i ranije zaposlenima 2. travnja 1994. Prema potvrdi Hrvatske kreditne banke za obnovu od 14. travnja 1994. prvi obrok uplaćen je u iznosu 34.852.328.- HRD., a prema potvrdi društva Zagrebačka banka d.d. Zagreb od 12. travnja 1994. uplaćeno je starom deviznom štednjom 18.474.445.- HRD po ugovoru za kupnju dionica uz jednokratnu otplatu.

Od 164 zaključena ugovora s malim dioničarima, 163 ugovora zaključena su u skladu sa zakonskim propisima dok je jedan ugovor o prodaji 116 dionica s popustom zaključen s Andželom Švigir koja je u više poduzeća upisala dionice s popustom u nominalnoj vrijednosti većoj od protuvrijednosti 20.000,- DEM.

U svibnju 1998. zaključeni su između Fonda i 13 dioničara dodaci ugovorima o prodaji 1 450 dionica s popustom na obročnu otplatu kojima su promijenjeni uvjeti, rokovi i način otplate do tada neotplaćenih dionica. Zaključenim ugovorima rok otplate neotplaćenih dionica iz osam ugovora produžen je na deset godina i pet ugovora na 20 godina.

Zbog neredovitog plaćanja, Fond je u 1999. raskinuo ugovore sa 149 malih dioničara s kojima nisu bili zaključeni dodaci ugovorima i ugovore sa sedam dioničara s kojima su bili zaključeni dodaci ugovorima te u portfelj prenio 13 711 neotplaćenih dionica.

Do otvaranja stečaja (rujan 2000.) u portfelju Fonda nalazilo se 15 319 dionica ili 27,00% ukupnog broja dionica Društva, a u vlasništvu malih dioničara 4 015 dionica ili 7,08%.

Fond je u ožujku i prosincu 2002., dvije godine nakon otvaranja stečaja, raskinuo ugovore sa šest malih dioničara s kojima su bili zaključeni dodaci ugovorima i u portfelj prenio 273 neotplaćene dionice te je u portfelju imao 15 592 dionice ili 27,48% ukupnog broja dionica Društva.

#### 4.2. Dionice iz portfelja fondova

U skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, a na temelju odluke Fonda od 19. srpnja 1994., od 18 654 neprodane dionice Društva, Fondu je preneseno 12 436 ili 21,92% dionica, Fondu radnika 4 353 ili 7,67% dionica i Fondu poljoprivrednika 1 865 ili 3,29% dionica.

##### 4.2.1. Dionice iz portfelja Fonda

U srpnju 1994. u portfelj Fonda preneseno je 12 436 neupisanih dionica (21,92%).

Tijekom 1999. Fond je na temelju odredbi Zakona o privatizaciji, Pravilnika o dodjeli dionica bez naplate, te Zakona o privatizacijskim investicijskim fondovima u postupku kuponske privatizacije dodijelio 10 828 dionica. Slavonskom privatizacijskom investicijskom fondu d.d. Osijek dodijeljeno je 9 668 dionica, a jednoj fizičkoj osobi dodijeljeno je 1 106 dionica Društva.

Fond je u 1999. raskinuo ugovore sa 156 dioničara i u portfelj prenio 13 711 dionica te je u portfelju imao 15 319 dionica ili 27,00% ukupnog broja dionica Društva.

Fond je u 2002., dvije godine nakon otvaranja stečaja, raskinuo ugovore sa šest dioničara i u portfelj prenio 273 dionice te je u portfelju imao 15 592 dionice ili 27,48% ukupnog broja dionica Društva.

##### 4.2.2. Dionice iz portfelja mirovinskih fondova

U skladu sa zakonskim odredbama, 4 353 dionice raspodijeljeno je Fondu radnika, a 1 865 dionica Fondu poljoprivrednika. Navedene dionice bile su u vlasništvu Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje, Zagreb do otvaranja stečaja nad Društвm.

#### 4.3. Dionice društva Slavonska banka d.d. Osijek

Od 20 351 dionice stečene pretvaranjem potraživanja u ulog, banka je u 1996. i 1999. prodala 536 dionica fizičkim osobama, nakon čega se u vlasništvu banke nalazilo 19 815 dionica ili 34,93% ukupnog broja dionica Društva.

#### 4.4. Stečaj

Rješenjem Trgovačkog suda Osijek, VIII-ST-64/00-6 od 15. rujna 2000. zbog platežne nesposobnosti i prezaduženosti otvoren je stečajni postupak nad Društвom. Prijedlog za otvaranje stečajnog postupka podnijelo je Društvo i Porezna uprava, Osijek. Razlog za otvaranje stečajnog postupka bio je prezaduženost Društva i nesposobnost plaćanja dospjelih novčanih tražbina. Na dan 15. rujna 2000. žiro račun Društva bio je blokiran zbog nepodmirenih obveza u iznosu 2.447.825,79 kn. Žiro račun Društva bio je blokiran od 8. listopada 1998. do 15. rujna 2000. (dan otvaranja stečaja), odnosno 708 dana.

Na dan otvaranja stečajnog postupka u Društву je bilo zaposleno 128 zaposlenika. Društvo u stečaju obavljalo je djelatnost do 15. prosinca 2000. do kada je bilo zaposleno 84 zaposlenika. Nadalje je bilo zaposleno četiri zaposlenika.

Stečajni plan nije donesen. Prema izvješću stečajnog upravitelja stečajna masa utvrđena na temelju poslovnih knjiga iznosila je 23.234.406,31 kn, a odnosila se na dugotrajnu imovinu u iznosu 18.514.831,33 kn i kratkotrajnu imovinu u iznosu 4.719.574,98 kn.

Procjenu vrijednosti neprodanih nekretnina i pokretne imovine u stečaju obavio je ovlašteni sudski procjenitelj. Nekretnine su procijenjene u iznosu 10.295.740,32 kn, a pokretna imovina u iznosu 2.063.935,77 kn.

Trgovački sud u Osijeku, nakon održanih ročišta, donio je rješenja u 2001. i 2002. prema kojima se priznate tražbine u iznosu 17.635.895,70 kn odnose na trošak stečajnog postupka (dio plaća i otpremnina) u iznosu 1.228.593,31 kn, tražbine vjerovnika s odvojenim pravom namirenja - razlučnih vjerovnika (Slavonska banka d.d. Osijek u iznosu 9.773.722,12 kn i Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje u iznosu 42.198,12 kn) u iznosu 9.815.920,24 kn, tražbine prvog isplatnog reda u iznosu 2.592.394,98 kn, tražbine drugog isplatnog reda u iznosu 391.817,64 kn i tražbine trećeg isplatnog reda u iznosu 3.607.169,53 kn.

Prodaju dugotrajne i kratkotrajne imovine u stečaju proveo je Trgovački sud. Nekretnine u Osijeku prodane su za 1.050.000,- DEM, nekretnine u Cerni za 700.000,00 kn, pokretna imovina za 929.867,93 kn, a sirovine, repromaterijal i gotova roba za 2.225.841,00 kn.

Do zaključenja stečajnog postupka podmireni su troškovi stečajnog postupka u iznosu 1.228.593,31 kn, razlučni vjerovnici u iznosu 3.753.694,09 kn te dio obveza prema vjerovnicima prvog isplatnog reda u iznosu 743.000,00 kn (28,66%), dok su obveze prema drugim vjerovnicima ostale nepodmirene.

Trgovački sud u Osijeku donio je 5. srpnja 2002. rješenje broj VIII-ST-64/00-138 o zaključenju stečajnog postupka nad Društвom. Brisanje Društva iz registra Trgovačkog suda u

Osijeku evidentirano je 20. kolovoza 2002.

Rješenjem Trgovačkog suda u Osijeku broj ST-64/00-149 od 6. studenoga 2002. određen je nastavak stečajnog postupka nad Društvom zbog naknadne isplate prihoda u iznosu 27.000,00 kn vjerovnicima prvog isplatnog reda. Istim rješenjem zaključen je stečajni postupak, što je objavljeno u Narodnim novinama 20. studenoga 2002.

## 5. VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OTVARANJA STEČAJA I POSLOVANJE DRUŠTVA

### 5.1. Vlasnička struktura Društva

U tablici broj 3 daje se pregled vlasničke strukture dionica Društva prije otvaranja stečaja (u rujnu 2000.).

Tablica broj 3

Dioničari Društva prije otvaranja stečaja

Redni broj	Dioničari	Broj dionica	Udjel u %
1.	Slavonska banka d.d. Osijek	19 815	34,93
2.	Fond	15 319	27,00
3.	Slavonski privatizacijski investicijski fond d.d. Osijek	9 668	17,04
4.	Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje	6 218	10,96
5.	mali dioničari	4 015	7,08
6.	drugi dioničari	1 696	2,99
Ukupno		56 731	100,00

### 5.2. Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima

U tablici u nastavku iskazani su podaci o poslovanju Društva prema temeljnim financijskim izvještajima za razdoblje od 1994. do 2000.

Tablica broj 4

Podaci o poslovanju za razdoblje od 1994. do 2000.

u kn

Opis	Godina						
	1994.	1995.	1996.	1997.	1998.	1999.	2000.
Prihodi	7.871.466,00	5.852.137,00	5.285.089,00	3.914.245,00	4.359.559,00	5.893.152,00	7.108.073,00
Rashodi	9.526.637,00	8.078.807,00	7.253.347,00	6.253.138,00	7.798.177,00	9.412.753,00	12.538.938,00
Gubitak	1.655.171,00	2.226.670,00	1.968.258,00	2.338.893,00	3.438.618,00	3.519.601,00	5.430.865,00
Ukupna aktiva	29.352.679,00	26.643.760,00	25.629.880,00	24.375.485,00	16.842.937,00	17.719.593,00	23.368.125,00
Dugotrajna imovina	28.296.115,00	24.982.634,00	24.311.700,00	22.350.293,00	14.672.733,00	14.132.654,00	18.392.668,00
Kratkotrajna imovina	1.056.564,00	1.661.126,00	663.026,00	1.448.009,00	1.757.930,00	3.339.575,00	4.975.457,00
Odgodjeno plaćanje troškova	-	-	655.154,00	577.183,00	412.274,00	247.364,00	-
Ukupna pasiva	29.352.679,00	26.643.760,00	25.629.880,00	24.375.485,00	16.842.937,00	17.719.593,00	23.368.125,00
Upisani kapital	20.441.427,00	20.441.427,00	20.440.635,00	17.019.300,00	11.430.424,00	11.430.424,00	16.202.327,00
Pričuve	6.763.294,00	3.328.688,00	1.029.878,00	1.525.217,00	-	-	-
Preneseni i gubitak tekuće godine	1.655.171,00	2.226.670,00	1.968.258,00	2.338.893,00	5.777.511,00	9.210.152,00	14.666.619,00
Dugoročne obveze	1.635.375,00	2.042.170,00	3.441.997,00	4.429.351,00	3.748.780,00	2.350.711,00	970.726,00
Kratkoročne obveze	2.167.754,00	3.058.145,00	2.685.628,00	3.740.510,00	7.441.244,00	13.148.610,00	20.861.691,00
Broj zaposlenih	163	153	132	125	124	128	84

Prema temeljnim finansijskim izvještajima, Društvo je u razdoblju od 1994. do 2000. poslovalo s gubitkom, koji je iskazan u ukupnom iznosu 20.578.076,00 kn. Prema računu dobiti i gubitka za 2000. ostvareni su prihodi u iznosu 7.108.073,00 kn, rashodi u iznosu 12.538.938,00 kn i gubitak u iznosu 5.430.865,00 kn. Vrijednost aktive, odnosno pasive iskazana je u iznosu 23.368.125,00 kn. Obveze su iznosile 21.832.417,00 kn, a sastojale su se od dugoročnih obveza u iznosu 970.726,00 kn i kratkoročnih obveza u iznosu 20.861.691,00 kn.

U razdoblju od 1995. do rujna 1998. žiro račun Društva bio je s prekidima blokiran ukupno 740 dana, a neprekidno od 8. listopada 1998. do otvaranja stečajnog postupka, odnosno 15. rujna 2000. Prije provedenog postupka pretvorbe i privatizacije, Društvo je imalo 146 zaposlenika, a na dan otvaranja stečajnog postupka imalo je 128 zaposlenika. Društvo je obavljalo djelatnost do 15. prosinca 2000. do kada je bilo zaposleno 84 zaposlenika. Stečajni postupak nad Društvom zaključen je 5. srpnja 2002., a 20. kolovoza 2002. brisano je iz sudskog registra.

- Sredstva solidarnosti za poticanje zapošljavanja

Prema evidencijama Hrvatskog zavoda za zapošljavanje Zagreb, Društvo je koristilo jedan kredit iz sredstava solidarnosti za poticanje zapošljavanja. Kredit u iznosu 300.000,00 kn odobren je 30. kolovoza 1993. putem Privredne banke d.d. Zagreb, a vraćen 11. travnja 1995. Nema dokumentacije iz koje bi bilo vidljivo jesu li dobivena sredstva namjenski utrošena.

- Sredstva za zapošljavanje invalida rada

U 1996. zaključeno je devet ugovora između Društva i Fonda radnika, prema kojima je Društvu doznačeno 450.000,00 kn za zapošljavanje devet invalida rada. Sredstva su doznačena bespovratno uz uvjet zapošljavanje invalida najmanje pet godina i redovnu isplatu plaća. Za osiguranje izvršavanja ugovorenih uvjeta uknjiženo je založno pravo na nekretninama Društva. Plaće su isplaćivane do otvaranja stečajnog postupka nad Društvom (rujan 2000.), a neisplaćenih 274.404,38 kn čine priznate tražbine Fonda radnika u stečajnoj masi.

### 5.3. Raspolaganje nekretninama

Nema dokumentacije iz koje bi bilo vidljivo raspolaganje nekretninama koje su bile uključene u procijenjenu vrijednost Društva.

U 1996. Financijska policija obavila je kontrolu prodaje nekretnina na lokaciji u Osijeku i to prodaju dijela upravne zgrade pogona, prodaju zemljišta pod nazivom Ružičnjak te prodaju dvorišta i parkirališta. Prema zapisniku Financijske policije od 31. listopada 1996. sve tri nekretnine prodane su društvu Moda Aktuell iz Višnjevca.

Oglas za prodaju dijela upravne zgrade pogona u Osijeku površine 1 200 m<sup>2</sup> objavljen je 18. studenoga 1994. Početna cijena iznosila je 716.400,- DEM. Nakon odustajanja odabranog ponuditelja, direktor Društva, bez odluke upravnog odbora Društva, ponovio je 7. siječnja 1995. natječaj o prodaji nekretnina (uz jednake uvjete kao na prvom natječaju). Na natječaj je pristigla samo ponuda društva Moda Aktuell iz Višnjevca na 400.000,- DEM.

Fond je 16. siječnja 1995. dao suglasnost na donošenje odluke o prodaji poslovne

zgrade uz uvjete prodaje putem objavljenog natječaja i po cijeni koja ne smije biti niža od procijenjene vrijednosti. Na sjednici upravnog odbora održanoj 19. siječnja 1995. utvrđena je pogreška u objavljenom natječaju za podatke o površini i cijeni nekretnine.

Površina prodane nekretnine trebala je biti 1 083 m<sup>2</sup>, a cijena 564.029,- DEM (procijenjena vrijednost). Natječaj s izmijenjenim uvjetima nije objavljen. Direktor Društva, bez odluke upravnog odbora, zaključio je 1. veljače 1995. ugovor o prodaji spomenute nekretnine društvu Moda Aktuell iz Osijeka za 400.000,- DEM, što je za 316.400,- DEM manje od početne cijene iz objavljenog oglasa. Bez ispunjenja uvjeta iz suglasnosti Fonda, upravni odbor donio je 8. ožujka 1995. odluku o prihvaćanju ponude o prodaji poslovnog prostora društvu Moda Aktuell iz Višnjevca.

U travnju 1995. uz suglasnost upravnog odbora prodano je društvu Moda Aktuell iz Višnjevca zemljište (Ružičnjak) površine 409 m<sup>2</sup> po cijeni 25,- DEM/m<sup>2</sup> odnosno po procijenjenoj vrijednosti.

Za kupovinu zemljišta i parkirališta ispred poslovnog pogona Društva, društvo Moda Aktuell iz Višnjevca dostavilo je u srpnju 1995. ponudu po cijeni 25,- DEM/m<sup>2</sup> (što je jednako procijenjenoj vrijednosti), a drugu ponudu 16. listopada 1995. po cijeni 15,- DEM/m<sup>2</sup>. Bez odluke nadzornog odbora i bez pisane suglasnosti Fonda, Društvo je 27. listopada 1995. zaključilo ugovor o prodaji spomenutog zemljišta i parkirališta, površine 3 179 m<sup>2</sup> po cijeni 15,- DEM/m<sup>2</sup>, što je za 10,- DEM manje po m<sup>2</sup> od procijenjene vrijednosti ili 31.790,- DEM.

## 6. OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

Obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Mara, Osijek.

Revizijom su obuhvaćeni dokumenti, odluke, poslovne knjige, ugovori i akti na temelju kojih je obavljena pretvorba i privatizacija radi provjere je li pretvorba i privatizacija provedena u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Zakona o privatizaciji i drugih posebnih propisa.

Postupci revizije pretvorbe i privatizacije provedeni su u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI.

### 6.1. Ocjena postupka pretvorbe

Postupak pretvorbe društvenog poduzeća Mara, Osijek, obavljen je u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

### 6.2. Ocjena postupaka privatizacije

Postupci privatizacije obavljeni su u skladu sa zakonskim odredbama.

Razvojnim programom za razdoblje od 1994. do 1998. planirano je ulaganje u rekonstrukciju i modernizaciju proizvodnog pogona u Osijeku, nabavu suvremene elektronske opreme i obrtnih sredstava, osposobljavanje postojećih djelatnika za rad na novoj opremi te povećanje broja zaposlenih. Od ukupno planiranih ulaganja u iznosu 3.023.235,- DEM, za rekonstrukciju i modernizaciju proizvodnog pogona u Osijeku planirano je ulaganje u iznosu 50.000,- DEM, nabavu suvremene elektronske opreme u iznosu 2.200.000,- DEM i nabavu obrtnih sredstava u iznosu 579.333,- DEM. Planirani izvori financiranja su Hrvatska kreditna banka za obnovu i vlastiti izvori.

Nema dokumentacije iz koje bi bilo vidljivo jesu li ostvarena planirana ulaganja.

Nakon pretvorbe, Društvo je imalo značajnije poteškoće u poslovanju. Prema podacima iz temeljnih finansijskih izvještaja u razdoblju od 1994. do 2000. poslovalo je s gubitkom. Obveze Društva su povećavane, te su koncem 1994. iznosile 3.803.129,00 kn, a koncem 1999. iznosile su 15.499.321,00 kn. Zbog nepodmirenih obveza, na prijedlog Društva i Porezne uprave, Osijek, u rujnu 2000., nad Društvom je otvoren stečajni postupak. Od listopada 1998. žiro račun Društva bio je blokiran zbog nepodmirenih obveza u iznosu 2.447.825,79 kn. Broj zaposlenika smanjen je sa 146 koncem 1992. na 128 zaposlenika u rujnu 2000., kada je otvoren stečaj. U prosincu 2000. Društvo je prestalo obavljati djelatnost, a u kolovozu 2002. brisano je iz registra Trgovačkog suda u Osijeku.

S obzirom da je Društvo od 1994. do 2000. poslovalo s gubitkom, da je zbog nepodmirenih obveza u rujnu 2000. nad Društvom otvoren stečajni postupak, da je smanjen broj zaposlenika, da je proizvodnja obustavljena u prosincu 2000., nakon čega je u 2002. brisano iz registra Trgovačkog suda u Osijeku, nisu ostvareni ciljevi propisani odredbama članka 1. Zakona o privatizaciji.

Ovlašteni državni revizori:

Marija Sušac, dipl. oec.

Manda Matorić, dipl. oec.

**MARA, OSIJEK**

## 1. Upravni odbor:

Dubravko Marjanović, predsjednik od 6. studenoga 1992. do 26. travnja 1994.

Branka Guč, od 6. studenoga 1992. do 27. travnja 1994.

Martin Mijakić, od 6. studenoga 1992. do 27. travnja 1994.

Dubravko Radl, predsjednik od 27. travnja 1994. do 19. rujna 1995.

Ana Penavin, od 27. travnja 1994. do 19. rujna 1995.

Josip Valenteković, od 27. travnja 1994. do 19. rujna 1995.

Zora Vrkić, od 27. travnja 1994. do 19. rujna 1995.

Zvjezdana Grudić, od 27. travnja 1994. do 19. rujna 1995.

## 2. Nadzorni odbor:

Dubravko Radl, predsjednik od 19. rujna 1995. do 25. veljače 1997.

Josip Valenteković, od 19. rujna 1995. do 25. veljače 1997.,  
predsjednik od 26. veljače 1997. do 15. rujna 2000.

Ana Penavin, od 19. rujna 1995. do 15. rujna 2000.

Zora Vrkić, od 19. rujna 1995. do 15. rujna 2000.

Zvjezdana Tuma-Pavlov, od 19. rujna 1995. do 15. rujna 2000.

Branko Schmidt, od 26. veljače 1997. do 15. rujna 2000.

## 3. Direktor ili uprava:

Vice Kokolari, direktor od 19. rujna 1995. do 25. veljače 1997.,  
predsjednik od 26. veljače 1997. do 12. listopada 1997.

Zlata Šerić, od 26. veljače 1997. do 15. rujna 2000.

Rada Blažević, predsjednik od 13. listopada 1997. do 15. rujna 2000.

Boja Stanković, stečajni upravitelj od 15. rujna 2000. do 20. kolovoza 2002.